



RELATÓRIO
DE
GESTÃO
2015





PALAVRA DO PRESIDENTE



Mais que uma paixão de torcedor, o futebol vai muito além do espetáculo nos estádios, gols e defesas incríveis, torcida fervorosa e títulos. É emprego, renda, geração de impostos, dedicação, planejamento, estratégia e, por que não, sonho daqueles que estão nos bastidores. Sou um deles, assim como meus colegas membros da nossa diretoria.

Neste primeiro ano de mandato à frente da Federação de Futebol do Estado do Espírito Santo (FES) estivemos voltados especialmente àqueles que fazem o nosso esporte girar: os clubes e as ligas amadoras. Nossas ações foram focadas no fortalecimento e capacitação de nossos filiados. Nesta linha de trabalho fechamos parcerias que viabilizaram financeiramente competições, que desoneraram os custos dos clubes com arbitragem e material esportivo, por exemplo.

Desafios sempre tivemos e teremos. O período atual, de crise econômica e instabilidade política, fez de nós mais aguerridos e inovadores na busca por melhorias. Aproveitamos e criamos novas oportunidades. Foi o caso do interesse de clubes e empresários em realizar jogos nacionais no Espírito Santo, que resultou na criação de um fundo de investimento para os clubes capixabas que estiverem disputando o Campeonato Brasileiro, e sem dúvida dará mais competitividade aos clubes capixabas. Além disso, este tipo de evento movimenta a cadeia produtiva do turismo capixaba e promove o Espírito Santo para o mundo.

Paralelamente às ações regionais, fomos firmes e atuantes em questões nacionais como a Lei Federal 13.155 - Profut, que com suas exigências imediatas inviabilizariam as atividades de grande parte dos tradicionais clubes brasileiros, muitos deles capixabas.

Quanto à gestão da Federação, investimos em estudos e novos projetos que darão mais modernidade, governança e transparência à nossa atuação. Temos hoje um Programa de Integridade, que prevê normas e condutas a serem seguidas e permitirá o contato e acompanhamento direto de clubes e órgãos ligados ao esporte através do "Portal da Transparência", que ainda no primeiro semestre de 2016 estará no ar.

Também aplicamos esforços no planejamento estratégico e de comunicação integrada para tornar nossos campeonatos mais atrativos comercialmente e ao público. Hoje já estão em desenvolvimento projetos que apontam diferentes alternativas na captação de recursos financeiros para a Federação e clubes, melhoram a experiência do torcedor nos estádios e ampliam a visibilidade do futebol capixaba.

Ganhamos espaços e dentro deles galgamos vitórias para nossos filiados. Mas devemos ressaltar aqui, que muitos amigos do futebol foram essenciais para as nossas conquistas.

O Vice-Presidente da CBF e Deputado Federal, Marcus Vicente, que articulou a vinda da Seleção Brasileira Olímpica e continua firme na busca por melhorias do nosso futebol, apoiando e amparando nossas ações.

O Governo do Estado, através das Secretarias de Esportes, de Segurança Pública, Casa Civil, e também a Polícia Militar e Corpo de Bombeiros, todos sempre empenhados e dispostos a tornar possíveis nossas ações e campeonatos. Em especial ao Banco do Estado do Espírito Santo - Banestes, que investe há tantos anos em nosso futebol.

Além de toda diretoria e quadro de colaboradores da CBF, somos gratos aos Presidentes das Federações Estaduais, que sempre nos deram toda atenção e suporte.

Em 2015, ganhamos ainda o olhar de esmero e amizade dos Deputados Estaduais Theodorico Ferraço, Marcos Mansur, Gilson Lopes, Euclério Sampaio, Dr. Hércules, e os ex-deputados, Nilton Baiano e Lucia Dornellas que destinaram emendas parlamentares ao nosso esporte e assim viabilizaram ações muito importantes para o segmento.

Neste balanço estão relatados em textos e fotos, muito trabalho, dedicação e parte de um sonho que está sendo construído por muitas mãos e corações.

Gustavo Oliveira Vieira
Presidente

TREINAMENTO E CAPACITAÇÃO

Capacitação é uma das palavras-chave para o fortalecimento do futebol capixaba. Com profissionais atualizados e habilitados tecnicamente, será possível mais competitividade aos clubes e ligas fora e dentro de campo. A Federação de Futebol acredita e investe nisso. Somente em 2015, realizamos quatro eventos de atualização profissional, que atenderam as equipes de base, registro de atletas e gestão esportiva.



Curso de Capacitação para Preparadores Físicos das Categorias de Base

- Realizado em parceria com a CBF, o treinamento reuniu profissionais de dentro e fora do Estado e até estrangeiro.



Palestra para os clubes filiados sobre a Lei 13.155 (Profut)

- O Programa de modernização da gestão e de responsabilidade fiscal do futebol brasileiro trouxe com ele muitas dúvidas e incertezas para o futebol nacional. Para esclarecer o novo cenário, a FES promoveu um encontro aberto entre filiados, diretoria e assessoria jurídica, sinalizando ações e adequações necessárias para o atendimento à nova legislação.



Curso TMS (Transfer Matching System)

- Fundamental para obter o certificado que permite a transferência internacional de jogadores, esta capacitação foi realizada na sede da Federação, isentando os clubes de custos com transporte e hospedagem.



Curso de Capacitação para os Supervisores de Clubes Profissionais

- Realizado antes dos campeonatos para esclarecer eventuais dúvidas sobre os regulamentos das competições, procedimentos referentes a registros e controle de inscrição de atletas.



Curso de preparadores físicos.



Reunião com clubes sobre o PROFUT.

ARBITRAGEM



O quadro de árbitros do Espírito Santo teve atenção especial da FES durante o ano de 2015, com novos patrocínios e a realização contínua de qualificação técnica, física e teórica. Foram investidos R\$ 135.000,00 na arbitragem em 2015.

- **PATROCÍNIO** – Em 2015, houve o fechamento de contrato de patrocínio com o Banestes, para investimento em ações de capacitação, e com a empresa capixaba de material esportivo Ícone, que fornece os uniformes de treino e jogos para os árbitros.
- **CAPACITAÇÃO** - Foi realizada a 10ª Pré-temporada para 40 participantes, sendo 22 árbitros e 18 Árbitros Assistentes, no China Park Hotel, para capacitação técnica e teórica, com instrutores da CBF.
- **PADRÃO FIFA** - A FES realizou teste físico dentro dos padrões FIFA e exigidos pela Comissão de Arbitragem da CBF.
- **PREPARADOR FÍSICO** – Contratação de profissional especializado em preparação física para o quadro de árbitros durante a temporada 2015.
- **OBSERVADORES** – A FES em 2015 inovou ao custear Observadores Técnicos de Arbitragem para emitir relatórios analíticos em 22 jogos do Campeonato Estadual da Série A e em 9 jogos da Copa Espírito Santo.
- **FORMAÇÃO** - para interiorizar suas ações na arbitragem, em 2015 a Federação realizou dois Cursos de Formação de Árbitros. O primeiro, em Cachoeiro de Itapemirim, formou 17 novos árbitros para atender a região Sul do Estado. Já o de São Mateus, formou 24 novos profissionais para atender toda a região norte capixaba.



Preparação física da arbitragem.



X Pré-temporada da arbitragem, no China Park, em Domingos Martins.

GESTÃO E TRANSPARÊNCIA

Internamente, a gestão da FES está sendo aprimorada nos moldes das grandes corporações, com foco na qualificação da equipe, implementação de processos modernos e promoção da transparência junto à sociedade e aos clubes. Uma das principais medidas foi a elaboração de um Código de Ética e Conduta, desenvolvido para direcionar as ações da entidade, dos clubes e de órgãos ligados ao futebol. Como parte do Programa de Integridade da FES, também será implantado o "Portal da Transparência".

A iniciativa tem como objetivo adequar a FES à Legislação Anticorrupção (Lei nº 12.846/2013 e Decreto nº 8.420/2015) e ao Programa de Modernização da Gestão e de Responsabilidade Fiscal do Futebol Brasileiro (Profut).

**Linha Direta da
Transparência
no Futebol:
transparencia@
futebolcapixaba.com
e 27 3038-7800**

MELHORIAS NA GESTÃO, QUALIFICAÇÃO E COMUNICAÇÃO

- Implementação do Sistema de Controle Financeiro e Contábil Prosoft Tecnologia S/A, que traz maior controle de gestão;
- Implantação do Programa de Integridade e Transparência, nos moldes das grandes corporações;
- Mudanças nos processos do Departamento de Registro/Transferência, agilizando todo atendimento interno para os filiados;
- Participação do Diretor Executivo da FES, Raphael Martins, no Curso de Gestão da CBF;
- Participação da Assessora de Comunicação da FES, Ana Mayka Gaudio, no Módulo de Comunicação do Curso de Gestão da CBF;
- Ampliação do acesso de jornalistas esportivos às ações da entidade de forma mais participativa;
- Aprimoramento do sistema de credenciamento nos jogos locais e nacionais e, em 2016, dará início ao sistema de credenciamento digital;
- Espaço para que todas as ligas estejam no site oficial da entidade;
- Contratação de uma agência de publicidade para desenvolver projetos comerciais e institucionais para o futebol capixaba.
- Desenvolvimento de regimento interno do Conselho Fiscal.

CONQUISTAS PARA OS FILIADOS

Com o foco no fortalecimento das competições estaduais, a Federação reduziu custos federativos e negociou parcerias e patrocínios a favor de seus filiados. Os resultados já podem ser comprovados nas temporadas de 2015 e 2016.



- **DESCONTO** - Redução de 50% no valor das taxas de inscrição de atletas para os clubes participantes da Copa Espírito Santo 2015;
- **ISENÇÃO** - Dispensa de algumas taxas de inscrição de atletas para os clubes participantes do Campeonato Estadual Série B 2015;
- **CUSTEIO** - Pagamento para os filiados das despesas referentes às vistorias da Comissão da Polícia Militar nos estádios;
- **CAPTAÇÃO** - Viabilização de recurso junto à CBF para pagamento da estrutura exigida pelo Corpo de Bombeiros na liberação do Estádio Kleber Andrade. Com isso, os clubes filiados passaram a ter custo operacional menor por partida realizada na arena;
- **PATROCÍNIO** - Assinatura de contrato de patrocínio com o Banestes para os clubes participantes do Campeonato Estadual Série A 2016 e captação de patrocínio com a empresa de material esportivo Kaviga, para fornecimento gratuito das bolas utilizadas nos jogos oficiais de 2016 (séries A e B, Sub 20 e Copa Espírito Santo);
- **REDUÇÃO** - Negociação junto à seguradora para redução, de R\$ 0,22 para R\$ 0,08 por ingresso emitido, do seguro espectador obrigatório;
- **NEGOCIAÇÃO** - Viabilização, junto à Unimed Vitória, de um contrato especial de plano de saúde para os clubes filiados, com pagamento apenas por demanda de utilização.

“

Avinda da Seleção Brasileira Olímpica ao Espírito Santo e a isenção de taxas para reduzir o custo operacional dos clubes locais em jogos no Estádio Kleber Andrade são ações que refletem o nosso pensamento em relação ao futuro do futebol brasileiro, focado no reforço ao esporte regional e no incentivo à formação de novos talentos.

Como dirigentes, devemos observar as peculiaridades de cada Estado, a fim de aproveitar as suas potencialidades. No caso do Kleber Andrade, que é um espaço público excepcional, com condições para abrigar as competições locais e receber grandes eventos esportivos, trabalhamos no convênio para que o acesso das agremiações capixabas fosse facilitado. Queremos o futebol capixaba pujante, com a presença das torcidas, das famílias.

Acredito que a Federação Capixaba reflete bem este espírito, este novo olhar em relação ao futebol, e continua trilhando o bom caminho para a valorização do esporte, bem como na geração de oportunidades de lazer aos cidadãos no nosso Estado. E enquanto mantivermos a gestão eficiente em primeiro lugar, seremos vitrine e exemplo de profissionalismo para as outras organizações desportivas.

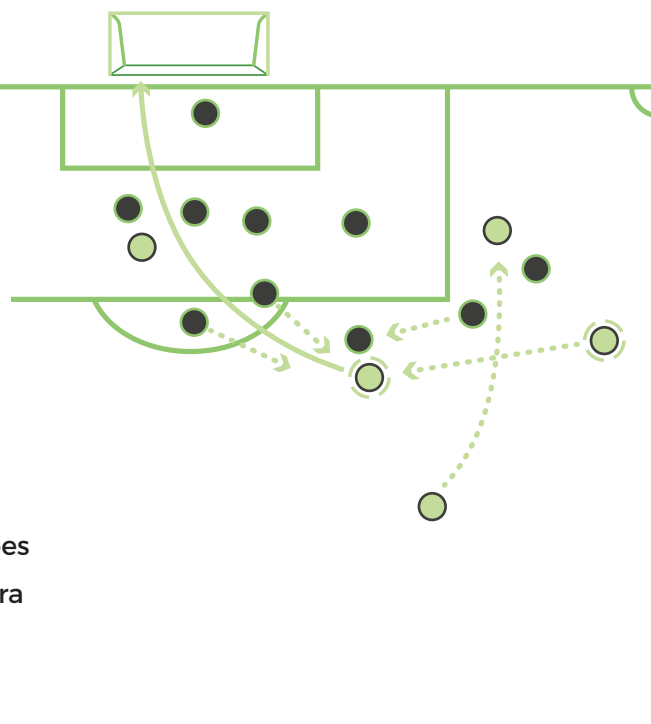
Marcus Vicente

Deputado Federal e vice-presidente da CBF

”

ARTICULAÇÃO POLÍTICA

A FES se mobilizou no campo da articulação política para, aliada ao Poder Público, trazer benefícios aos filiados e ao torcedor. Duas grandes vitórias merecem destaque: a primeira foi a liberação da venda e consumo de cerveja dentro dos estádios capixabas, um Projeto de Lei proposto pela Federação e aprovado pela Assembleia Legislativa do Espírito Santo; a segunda foi a prorrogação do prazo para os clubes brasileiros se adequarem ao Profut, uma bandeira levantada pela FES, inclusive em nível nacional.



“

A Lei que libera cerveja nos estádios foi uma árdua luta desde a apresentação do projeto pela deputada estadual Lucia Dornelas, que não mediu esforços para nos atender. Contamos com o apoio de uma grande maioria dos deputados da Assembleia Legislativa, com 23 votos favoráveis entre os 30 parlamentares. Foi uma grande vitória para o futebol do Espírito Santo e para os torcedores. Fomos o segundo estado a ter a cerveja liberada por Lei Estadual, e logo depois a medida foi aprovada também em Minas Gerais e Rio de Janeiro. Temos muita gratidão aos deputados estaduais pelo esforço para aprovação da Lei 10.309. Foi mais um gol de placa marcado pela FES!

Antônio Geraldo Perovano – Vice-presidente da FES

”

- Encaminhamento à Assembleia Legislativa de proposta de Projeto de Lei para regulamentação da venda e consumo de bebida alcoólica no interior dos estádios – Projeto aprovado.
- Reunião da diretoria da FES com o governador Paulo Hartung para tratar de assuntos de interesse do futebol capixaba.
- Reunião da diretoria da FES com o presidente do Tribunal Regional do Trabalho, José Carlos Rizk, para tratar de assuntos de interesse dos clubes filiados.
- Apresentação à Assembleia Legislativa de proposta de Projeto de Lei de incentivo fiscal em favor do futebol capixaba.
- Encaminhamento de Projeto de Lei de educação tributária para a Prefeitura Municipal de Cariacica, visando a troca de cupons fiscais por ingressos nos jogos realizados no município.
- Participação da FES em encontros para debater os impactos da Lei 13.155 (Profut) sobre os clubes.
- Encontro com os clubes para detalhar o andamento da solicitação de consolidação de processos trabalhistas junto à Justiça do Trabalho.



Primeira audiência com o Governador Paulo Hartung.



Reunião com o presidente do TRT, Carlos Rizk.



Representantes de clubes com dívidas trabalhistas participaram de um encontro com o vice-presidente de Relações Institucionais da FES, Segundo Meneguelli.



Presidente da FES faz apelo pelos clubes capixabas no senado.

EMENDAS E CONVÊNIOS

A articulação junto ao poder público tem sido fundamental não só no campo das leis. A FES se dedicou para ampliar a parceria e viabilizar os campeonatos com o menor custo possível para os clubes.

O pagamento da arbitragem para os clubes nas competições estaduais, e o fornecimento de ônibus para as equipes participantes da Copa São Paulo de Fute-

bol Júnior só foram possíveis graças às emendas parlamentares, destinadas por sete deputados estaduais, e a convênios com o Governo do Estado, por meio da Secretaria de Estado do Esporte (Sesport).

É o poder público trabalhando junto com a FES e empenhados em desenvolver o futebol capixaba. Uma aliança que só tem a se fortalecer e gerar ainda mais emprego, renda e inclusão social através do futebol.



O Presidente Gustavo Vieira, através da entrega de placas, prestou homenagem aos sete Deputados Estaduais que destinaram Emendas Parlamentares para o Futebol Capixaba. No encontro também estavam presentes o vice-presidente da CBF Marcus Vicente e um dos vice-presidentes da FES, Júlio Peixoto.

EMENDAS PARLAMENTARES INVESTIDAS NOS CAMPEONATOS ORGANIZADOS PELA FES.



Marcos Mansur



Theodorico Ferraço



Gilson Lopes



Lucia Dornellas



Euclério Sampaio



Dr. Hércules



Nilton Baiano



TOTAL

R\$ 206.594,00

Do valor total indicado pelos Deputados, foram utilizados R\$ 206.594,000, após dois Convênios firmados com o Governo do Estado, através da Secretaria de Estado do Esporte e Lazer - Sesport:

- **R\$ 34.000,00** - Apoio técnico-financeiro para o custeio de locação de dois ônibus, objetivando a participação de equipes capixabas na 47ª Copa São Paulo de Futebol Junior.
- **R\$ 172.594,00** - Apoio técnico-financeiro para o custeio da arbitragem e coletes de treinos para os atletas na realização do Campeonato Estadual Série B, Sub 20 e Interligas de 2016.

CAMPEONATO BRASILEIRO SÉRIE D

O Rio Branco foi o representante capixaba no Campeonato Brasileiro Série D em 2015 e a Federação de Futebol apoiou sua participação na competição através das seguintes ações:

- Isenção de taxas de registros de 28 atletas, no total de R\$ 8.715,00;
- Solicitação de antecipação, junto à CBF, de parte da cota do clube por participação na Copa do Brasil 2016;
- Fornecimento das bolas utilizadas na competição para treinamento da equipe;
- Viabilização dos laudos técnicos do Estádio Kleber Andrade, para que o clube pudesse utilizar o estádio durante o Campeonato Brasileiro;
- Realização de palestra sobre arbitragem para os atletas e comissão técnica;
- Realização de palestra motivacional do ex-jogador da Seleção Brasileira e Vasco da Gama e atual vice-presidente da FES, Geovani Silva, para os atletas do clube.



“

Foi uma experiência muito boa estar com a equipe do Rio Branco e dizer o quanto eles são importantes para o nosso Estado. Minha presença naquele momento ao representar a Federação de Futebol foi para encorajá-los e dizer-lhes como é motivador enfrentar grandes times como aqueles que enfrentaram.

Geovani Silva, ex-jogador da Seleção Brasileira e vice-presidente da FES

”

COMPETIÇÕES 2015

No ano de 2015, a FES realizou dez competições oficiais, sendo três profissionais e sete amadoras. Foram registrados 504 novos atletas amadores e mais de 150 profissionais.

Participaram dessas competições 40 clubes e aproximadamente 1.000 atletas, em 430 partidas oficiais – entre elas, as finais da Copa Espírito Santo Sub 15 e Sub 17, no Estádio Kleber Andrade, com toda a estrutura de uma partida profissional e com transmissão ao vivo via web, para motivar os jovens atletas capixabas.

PARABÉNS AOS CAMPEÕES!

Estadual Série A	Rio Branco A.C.
Estadual Série B	Espírito Santo F.C.
Estadual Sub 20	A. Desportiva Ferroviária V.R.D.
Estadual Sub 17	Porto Vitória F.C.
Estadual Sub 15	Vilavelhense F.C.
Estadual Feminino	Vila Nova F.C.
Copa Espírito Santo	Espírito Santo F.C.
Copa Espírito Santo Sub 17	Porto Vitória F.C.
Copa Espírito Santo Sub 15	Vilavelhense F.C.
Interligas	Boca Junior F.C.

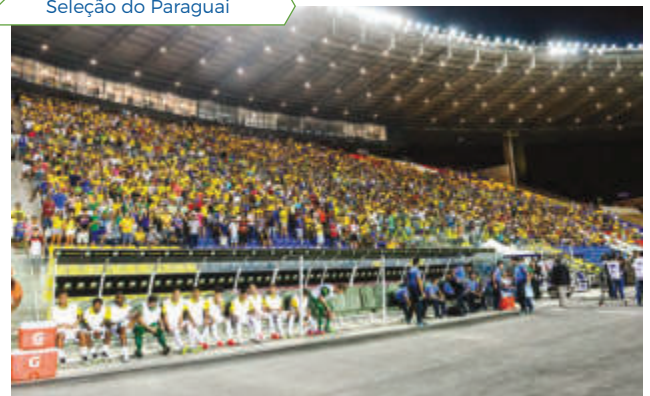


JOGOS NACIONAIS E INTERNACIONAIS

Com a organização da FES, foram realizados jogos importantes no Estádio Kleber Andrade em 2015, incluindo um amistoso internacional da Seleção Brasileira Olímpica – cuja vinda foi viabilizada pelo vice-presidente da CBF, Marcus Vicente – e rodadas do Campeonato Brasileiro das séries A e B. O estádio também recebeu importantes jogos locais, como o clássico Rio Branco x Desportiva, na final do Campeonato Estadual, e as Partidas do Rio Branco, no Campeonato Brasileiro Série D.

A Federação decidiu aproveitar o novo cenário para fortalecer os nossos representantes em competições nacionais. Em 2016, os dois times capixabas que participarão do Campeonato Brasileiro série D contarão com o apoio financeiro da FES a partir de um fundo criado com 30% do valor arrecadado pela Federação nos jogos de clubes de outros estados realizados no Kleber Andrade.

PARTIDAS DE DESTAQUE NO KLEBER ANDRADE



Rio Branco A.C. X Desportiva Ferroviária

Final do Campeonato Estadual Série A 2015



Fluminense (RJ) X Avaí (SC)

Campeonato Brasileiro Série A

Mogi Mirim (SP) X Botafogo (RJ)

Campeonato Brasileiro Série B

Flamengo (RJ) X Desportiva Ferroviária

Amistoso interestadual

Jogos do Rio Branco A.C. válidos pelo
Campeonato Brasileiro Série D 2015

Jogos do Estrela do Norte F.C. válidos pela Copa Verde
e também pela Copa do Brasil 2015

Jogos do Real Noroeste F.C. válidos pela Copa do Brasil 2015

DIRETORIA

FES

Gustavo Oliveira Vieira
Presidente

Antônio Geraldo Perovano
Vice-presidente

Geovani Silva
Vice-presidente

Julio Roberto Guimarães Peixoto
Vice-presidente

Vladimir de Almeida
Vice-presidente de Medicina
Esportiva

Segundo Luis Meneguelli
Vice-presidente de Relações
Institucionais e Internacionais

Túlio Thiebaut
Presidente da Comissão de
Arbitragem

CORPO TÉCNICO

Raphael Martins Penitente
Diretor Executivo

Vera Lúcia Santolini Borges
Diretora Financeira

Rita Vilar
Secretária Geral

Ana Mayka dos Santos Gaudio
Assessora de Comunicação

Clério José de Figueiredo
Futebol Amador

Carlos Eduardo Depizzol
Futebol Feminino

Marcelo Thiebaut
Secretário da Comissão de
Arbitragem

Tássia Mery Francisco
Auxiliar de Tesouraria

Edna Maria Alves
Auxiliar de Serviços Gerais

Ronald Brandão Amorim
Auxiliar Administrativo



R. Barão de Itapemirim,
209, Salas 503 a 513
Centro - Vitória/ES
futebolcapixaba.com